

Proposta de Trabalho - Projeto de Transportes

Disciplinas: Sistema de Transportes e Modais
Planejamento de Frotas

Prof(s): Sigmar Sabin e Claudinei Fernando Escholz

Objetivo

Esta proposta apresenta os requisitos de um trabalho acadêmico para o curso de tecnologia em logística, que levará o aluno elaborar na prática, um projeto para as disciplinas de Sistema de Transportes e Modais e disciplina de Planejamento de Frota.

O projeto tem objetivo de simular num ambiente em condições semelhantes ao mundo real, as operações de transporte e armazenagem de commodities agrícolas.



Justificativa

Objeto deste projeto é hoje uma das maiores operações logísticas e de transportes na economia do país. É um dos setores que mais tem evoluído e demandado conhecimentos específicos para atender as necessidades de organizações que nelas operam.

A Proposta

A empresa **América Logística e Comércio SA**, deseja implantar um novo negócio no Brasil que envolve o comércio de commodities agrícolas: (Soja, Milho, Açúcar e Fertilizantes).

Ela pretende implantar duas unidades operacionais. Uma na cidade de Sinop no estado do Mato Grosso outra em Campo Grande no MS, grandes centros de produtores de *Commodities* para atender os municípios das regiões próximas.

O principal negócio da **América Logística** é compra e exportação de *Commodities* agrícolas, principalmente para a China e Europa e a importação de fertilizantes que são utilizadas no plantio e produção dessas commodities exportadas.

Dados da Operação



A movimentação **anual**, prevista para os primeiros 3 anos de operação é de:

Soja: 700.000 toneladas em Sorriso (MT) e 600.000 toneladas de Lucas do Rio Verde (MT).

Milho: 500.000 toneladas em Sorriso (MT) e 400.000 ton. em Campo Novo dos Parecis (MT).

Açúcar: 800.000 toneladas de Nova Alvorada do Sul (MS).

Fertilizantes (importação): 980.000 toneladas. Sendo 50% para Sinop (MT) e 50% para Campo Grande (MS).

Segundo estudos realizados pela **América Logística**, há uma projeção para aumento dessas capacidades entre 30 a 50% para cada ano a partir do 4º ano de operação e para os 5 anos seguintes. O início da Operação será para safra 2015/16.

O Desafio

Você foi convidado para elaborar o projeto das operações logísticas, especialmente do transporte e armazenagem de commodities agrícolas para a **América Logística**.

Você deverá elaborar um plano de transporte, planejamento de frota e armazenagem necessário, para transportar estas commodities, desde os seus pontos de origem ou produção até o destino (portos internacionais escolhidos).

O destino internacional da soja e do milho é China, do açúcar a Europa especificamente para a Holanda e os fertilizantes são trazidos da China (30%) e o restante da Rússia.

Seu plano deve complementar também o retorno de frete com outros produtos para a área agrícola, por exemplo: máquinas e equipamentos.

Como você irá iniciar o planejamento?

Antes de começar a apresentação de uma solução para o desafio proposto será necessário realizar um planejamento, baseado em questões que ao serem respondidas, levarão a busca e construção de uma proposta de soluções.

- Formular um roteiro com as questões (perguntas ou dúvidas) que você necessita ter respondido para obter as informações necessárias ou para orientar sua pesquisa, para você iniciar seu processo de planejamento.

- Aponte itens importantes sobre informações que você necessita pesquisar, para formular as questões adequadas para seu diagnóstico.

Exemplo:

1. Qual o tempo disponível para realizar a movimentação destas cargas?
2. Quais distâncias a serem percorridas por cada modal entre a origem da carga e seu destino?
3. Qual a capacidade de carga de um veículo (por ex.: caminhão)?

Considerações para desenvolvimento do projeto

1. Pesquisa bibliográfica e em meios eletrônicos, para planejar a escolha dos modais e a capacidades de carga de acordo com os equipamentos disponíveis para operar nesse transporte (caminhões, trens, navios, barças, etc).
2. Pesquisa e planejamento da necessidade de uma frota de caminhões, trens, barcos ou barças e navios para atender a demanda do transporte deste projeto, dentro do calendário agrícola de cada uma das commodities.
3. Planejar a operação, realizar o calculo de viagens, tempo de viagem, para cada origem e destino (Nacional e Internacional).
4. Definir roteiros para o transporte das cargas previstas para cada uma das **Commodities**. Prever caminhos alternativos (Plano B).
5. Definir os recursos humanos necessários (mão de obra: motoristas, ajudantes, operadores, etc.).
6. Desenvolver e descrever na proposta as ações e atividades necessárias para completar toda a operação (carga, transporte, armazenagem, descarga, etc.).
7. Elaborar um cronograma das atividades contendo (local, datas, ação e duração) de acordo com o calendário agrícola.
8. Relacionar e descrever os equipamentos necessários para toda operação (carga, descarga, armazenagem, movimentação).
9. Relacionar e descrever e anexar modelos dos documentos necessários para realizar a operação (Ex.: Nota Fiscal, Conhecimento, documentos dos veículos, etc.).
10. Apresentar uma sugestão da estrutura de custos para executar o projeto (preço de fretes, salários, combustíveis, pedágios, etc.).
11. Elaborar um trabalho escrito, fundamentar os itens como modais e as ações da proposta.
12. Justificar a escolha dos modais e dos roteiros da proposta e acrescentar informações e ilustrações para exemplificar a operação.

Dados do Trabalho:

- . Grupos até 4 pessoas no máximo.
- . Entrega de parcial do Trabalho via e-mail dia 07/10/2015
- . Data de entrega e apresentação: 28/10/2015.
- . Trabalho escrito nas normas da ABNT.
- . Apresentações a critério da equipe. Podem utilizar recursos audiovisuais.
- . Tempo de apresentação entre 10 e 15 minutos

Este trabalho atende a construção das seguintes competências para Cada Disciplina.

Competências da Unidade Curricular a serem Desenvolvidas em Sistema de Transportes e Modais

Nº	DESCRIÇÃO	CLASS.
1	Entender as aplicações de cargas x diferentes modais.	F
3	Entender a influência da infraestrutura na escolha do modal para o transporte de carga e de passageiros.	F
6	Planejar o sistema de transporte de cargas adequado para cada situação das empresas de logística.	N
7	Elaborar processo de multimodalidade visando a redução do custo no transporte de cargas.	N
10	Conhecer os diferentes modais e suas aplicações	I

Competências da Unidade Curricular a serem Desenvolvidas em Planejamento de Frota

Nº	DESCRIÇÃO	CLASS.
2	Conhecer e saber conceituar o custo do transporte	F
3	Conhecer as agências reguladoras do transporte	F
5	Elaborar planejamento empresarial da transportadora, visando estratégias de mercado e resultado empresarial.	N
6	Gerenciar a operação comercial do transporte de cargas, visando a manutenção e ampliação da carteira de clientes	N
7	Gerenciar a operação do transporte de cargas, visando a otimização dos recursos físicos e humanos.	N

Observação: A não entrega e apresentação do trabalho conforme as normas estabelecidas neste projeto, implica no não atingimento das competências, sujeito reprovação ou inclusão no PICC.

Caso o trabalho entregue ou apresentado não apresente a construção das competências envolvidas a reconstrução destas atividades se dará na complementação, ajustes e correção do próprio trabalho, para ser entregue em data estabelecida pelo professor.

Solicitação de Informações, esclarecimentos de dúvidas, levantamento de dados sobre o projeto pelo e-mail:
prof.sigmarsabin@gmail.com

Projeto apresentado e entregue aos alunos em: 09/09/2015

Sigmar Sabin